

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล

ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒

วันที่ ๒ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ เวลา ๑๔.๐๐ น.

ณ ห้องประชุมห้องไม้หวาน

รายชื่อผู้เข้าประชุม

๑. นพ.ภักดี	สื่บอนุการณ์	ผอ.รพร.ด้านซ้าย
๒. พญ.ทิพพาวดี	สื่บอนุการณ์	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
๓. นางเปรมศรี	สาระทัศนอันท์	พยาบาลวิชาชีพ ชำนาญการพิเศษ
๔. นพ.สันต์	บุญเรือง	นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ
๕. นางสุขใจ	ช่อรักษ์	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๖. นางวิมลมาศ	พงษ์อำนวยกฤต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๗. ภญ.ดาริน	จึงพัฒนาวดี	เภสัชกรชำนาญการ
๘. นางสาวเยาวพา	สิงห์สถิต	พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ
๙. ว่าที่ ร.ต.เดชา	สายบุญตั้ง	นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ
๑๐. นายไพโรจน์	ทองคำ	แพทย์แผนไทยปฏิบัติการ
๑๑. นางอรอุมา	อุมารังษี	นักกายภาพบำบัดชำนาญการ
๑๒. นางสุรินทร์	สอนศรียา	นักเทคนิคการแพทย์ชำนาญการ
๑๓. ทพ.กฤษดาพันธ์	จันทนะ	ทันตแพทย์ชำนาญการ
๑๔. ว่าที่ ร.ต.อภิชาติ	ดีดำนค้อ	เจ้าพนักงานเวชสถิติชำนาญงาน

ผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

๑. -

วาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบจากที่ประชุม [ปสน.](#)

๑. ผลงานผู้ป่วยใน (IP UC) ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำนวนวันเฉลี่ยในการส่งข้อมูลผู้ป่วยใน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย ๑๐.๘๒
๒. ร้อยละของความถูกต้องการส่งข้อมูลชดเชย E-Claim IP ทุกสิทธิ ข้อมูลสะสม ต.ค.๖๐-ส.ค.๖๑ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย ร้อยละ ๙๖.๗๔ โดยมีจำนวนผู้ป่วยใน ๔,๕๗๓ คน จำนวนข้อมูลที่ไม่ผ่าน (ติด C) ๑๔๙
๓. ค่า CMI ของหน่วยบริการ ปี ๒๕๖๑ โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย ๐.๗๕ (เกณฑ์ รพ.ระดับ M๒ ๐.๘)
๔. เงิน IP ที่โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้ายได้รับ หลังหักเงินเดือน ๑๔,๑๓๖,๖๘๔.๙๖ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๓.๓๓
๕. การคาดการณ์รายรับ IP ณ เดือน กันยายน ๒๕๖๑ ประมาณ ๑๖,๙๖๔,๐๒๑.๙๕ สูงกว่าประมาณการ ร้อยละ ๑๐๖.๒๙

๖. ผลการดำเนินงานตาม Plan Fin

๑. รายได้ UC ภาพรวม (ต.ค.-ส.ค.๖๑)

ประมาณการทั้งปี	๑๖๓,๔๔๗,๐๗๙.๘๑	บาท
ผลการดำเนินงาน	๑๖๗,๑๙๐,๗๙๖.๑๔	บาท
ส่วนต่าง	๓,๗๔๓,๗๑๖.๓๓	บาท
ร้อยละ เพิ่มจากแผน	๑๑.๕๖	บาท (เกณฑ์ ไม่เกินร้อยละ ๕)

๒. รายจ่าย ภาพรวม (ต.ค.-ส.ค.๖๑)

ประมาณการทั้งปี	๑๔๙,๒๗๗,๘๙๙.๖๔	บาท
ผลการดำเนินงาน	๑๔๒,๖๕๗,๘๔๖.๑๘	บาท
ส่วนต่าง	๕,๘๑๙,๐๕๓.๔๖	บาท
ร้อยละ ต่ำกว่าแผน	๔.๒๕	บาท (เกณฑ์ ไม่เกินร้อยละ ๕)

๓. Risk score เดือน สิงหาคม ระดับ ๒

มติที่ประชุม รับทราบ

๑.๒ เรื่องแจ้งเพื่อทราบจากที่ประชุม [กวก](#)

- เรื่องสถานการณ์โรคเฝ้าระวังทางระบาดวิทยา
- มาตรการการใช้จ่ายเงินงบประมาณภาครัฐ และงบลงทุน
- การพิจารณาเห็นชอบแผนงบบุคลากรทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน ระดับจังหวัด

มติที่ประชุม

วาระที่ ๒ เรื่องรับรอง รายงานการประชุม [ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๑](#)

มติที่ประชุม ที่ประชุมรับรอง

วาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ กรรมการบริหารคุณภาพ

๓.๑.๑ รายงานการประชุมกรรมการบริหารคุณภาพ [เดือน ก.ย. ๒๕๖๑](#) (เอกสารหมายเลข ๒)

๑. แผนยุทธศาสตร์โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย ปี ๒๕๕๙-๒๕๖๒

- พัฒนาระบบบริการที่มีคุณภาพระดับ M๒ เฉพาะ ๔ สาขาหลัก และจัดระบบบริการสุขภาพตาม Service Plan มี KPI จำนวน ๑๖ ตัว
- การจัดการบริการที่เคารพคุณค่าและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ สอดคล้องตามความเชื่อ ความศรัทธา และจิตวิญญาณ ประยุกต์ใช้ความรู้ในการจัดการบริการสุขภาพให้เหมาะกับวิถีชีวิตชุมชน มี KPI จำนวน ๓ ตัว
- การพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการจัดการบริการสุขภาพ และการบริหารจัดการที่ดี มี KPI จำนวน ๒ ตัว
- การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ มี KPI จำนวน ๒ ตัว
- การจัดการด้านทรัพยากรบุคคล เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้สำเร็จตามพันธกิจขององค์กร พร้อมทั้งดำเนินการอํารง รักษาและพัฒนาให้บุคลากรขององค์กรมีคุณภาพชีวิตที่ดี มี KPI จำนวน ๘ ตัว
- ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพของชุมชน และเสริมพลังภาคีเครือข่ายด้านสุขภาพ มี KPI

จำนวน ๕ ตัว

๓๗. การจัดการความรู้ในองค์กร มี KPI จำนวน ๑ ตัว

รวม ๗ ยุทธศาสตร์ ๓๗ ตัวชี้วัด

๒. การแต่งตั้งคณะกรรมการที่มึประสาน และหน่วยงาน โดยใน ปี ๒๕๖๑ มีทีมประสานทั้งหมด ๑๕ ทีม และมีหน่วยงาน จำนวน ๓๒ หน่วยงาน

๓.๑.๓ [รายงานผลสัมฤทธิ์การปฏิบัติงานโรงพยาบาลสมเด็จพระพรชด้านซ้าย](#)

มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๒ ฝ่ายบริหารงานทั่วไป

เรื่องแจ้งเพื่อทราบและถือปฏิบัติ

๓.๒.๑ [การพิจารณาค่าตอบแทนเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานในลักษณะเวรรอให้บริการ \(on call\) ฉบับที่ ๑ พ.ศ.๒๕๖๑](#)

มติที่ประชุม รับทราบและอนุมัติ

๓.๒.๒ เรื่องการเลือกตั้งผู้แทนพนักงานกระทรวงสาธารณสุขและกรรมการกองทุนฝ่ายสมาชิก วันที่ ๘ ต.ค.๒๕๖๑

เวลา ๐๘.๓๐-๑๕.๓๐ น. ห้องประชุมฝัตาโชน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. เลือกตั้งผู้แทนพนักงานกระทรวงสาธารณสุข (จำนวน ๑ คน)

➢ ผู้สมัครรับการเลือกตั้ง จำนวน ๕๕ คน

➢ ผู้มีสิทธิเลือกตั้งเป็นพนักงานกระทรวงสาธารณสุขในสังกัดทุกคนกาได้ ๑ เบอร์

๒. เลือกตั้งผู้แทนกองทุนฝ่ายสมาชิก (จำนวน ๒ คน) มีผู้รับสมัครรับการเลือกตั้ง จำนวน ๑๑ คน ผู้มีสิทธิเลือกตั้ง เป็นพนักงานกระทรวงสาธารณสุขที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งจดทะเบียนแล้ว กาได้ จำนวน ๒ เบอร์

๓. ผู้ที่เป็นพนักงานกระทรวงสาธารณสุข และเป็นสมาชิกกองทุนฯ ต้องใช้สิทธิเลือกตั้งทั้ง ๒ คณะกรรมการ

มติที่ประชุม รับทราบ และแจ้งประชาสัมพันธ์ให้ พนักงานกระทรวงสาธารณสุขทราบต่อไป

๓.๒.๓ โครงการหมอชนวิง จังหวัดเลยเป็นจุดเริ่มต้นของสาย NE๑ จะเริ่มวิงในวันที่ ๑๕ พ.ย.๒๕๖๑ วิงสู่จังหวัดเพชรบูรณ์ ลพบุรี สระบุรี นนทบุรี (กระทรวงสาธารณสุข) อำเภอด่านซ้าย รับคณะวิงในวันที่ ๑๖ พ.ย.๖๑ จุดเริ่มที่ ปตท.โคกงาม เวลา ๑๓.๐๐ น. และวันที่ ๑๗ พ.ย.๖๑ วิงจากหน้าที่ว่าการอำเภอด่านซ้าย ไปถึงบ้านด่านคู

มติที่ประชุม รับทราบมอบหมายให้คุณอภิชาติจัดทำคำสั่ง และประสานงานรายชื่อผู้เข้าร่วมวิง

๓.๒.๔ งานการเงิน

๑. รายงานสถานการณ์การเงิน ประจำเดือน กันยายน ๒๕๖๑

มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๒.๕ งานพัสดุ

๑. รายงานการตรวจสอบพัสดุประจำปี ๒๕๖๑

รายการ	จำนวนรายการที่ตรวจสอบ	ถูกต้อง	ไม่ถูกต้อง	หมายเหตุ
ยา	๕๗๔ (๑๐๐%)	๕๗๓ (๙๙.๘%)	๑ (๐.๒%)	เบิกแล้วจ่ายให้หน่วยงานไม่ครบ

วัสดุการแพทย์	๓๒๐ (๑๐๐%)	๓๒๐ (๑๐๐%)	๐ (๐%)	
คลังทันตกรรม	๘๙(๑๐๐%)	๘๙ (๑๐๐%)	๐(๐.๐%)	
คลังเทคนิคการแพทย์	๗๕ (๑๐๐%)	๗๕(๑๐๐%)	๐(๐%)	
คลังกายภาพบำบัด	๖๔(๑๐๐%)	๖๔(๑๐๐%)	๐(๐%)	
คลังพัสดุ	๑๔๙(๑๐๐%)	๑๔๙(๑๐๐%)	๐(๐%)	
คลังจ่ายกลาง	๑๘(๑๐๐%)	๑๘(๑๐๐%)	๐(๐%)	

มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๒.๖ งานบุคลากร

๑. บุคลากรใหม่ /ย้ายเข้า /ย้ายออก

บุคลากรใหม่/ย้ายเข้า

- นายสิทธิชัย ยะเสน ตำแหน่ง พนักงานบริการ (ชั่วคราว)

บุคลากรย้ายออก

- ไม่มี

๒. บุคลากรขอลาออก

- น.ส.มลลิกา รัตนเมือง ตำแหน่ง นักเทคนิคการแพทย์

มติที่ประชุม รับทราบ

๓. การพิจารณาอัตรากำลังใหม่ /ทดแทน

หน่วยงาน	ตำแหน่งที่ขอใหม่/ทดแทน	จำนวน	เหตุผล	ผลการพิจารณา
งานเทคนิคการแพทย์	นักเทคนิคการแพทย์	๑	ทดแทนบุคลากรที่ลาออก	เห็นชอบ
งานอุบัติเหตุฉุกเฉิน	พนักงานเปล	๑	ทดแทนบุคลากรที่ลาออก	เห็นชอบ
งานอุบัติเหตุฉุกเฉิน	พนักงานผู้ช่วยเหลือคนไข้	๑	ทดแทนบุคลากรที่ลาออก	เห็นชอบ
ฝ่ายเวชปฏิบัติครอบครัว	พนักงานผู้ช่วยเหลือคนไข้	๑	ภาระงาน /เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ	เห็นชอบ

มติที่ประชุม เห็นชอบและให้เสนอคณะกรรมการพิจารณาอัตรากำลัง สสจ.เลยต่อ

๓.๓ ฝ่ายแผนงานและประเมินผล

๓.๓.๑ แผนงาน ประจำปี

๑. ปฏิทินกิจกรรมสำคัญของโรงพยาบาล กำหนดการประชุม/อบรม ประจำปี

- ๒ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมหัวหน้าส่วนราชการอำเภอด่านซ้าย
- ๒ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล
- ๙ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมหัวหน้า/รองหัวหน้า หน่วยงาน
- ๑๐ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการศูนย์จัดเก็บรายได้ (FIN)

- ๑๑ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมอนุกรรมการกลุ่มการพยาบาล (NSO)
 - ๑๒ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการสิ่งแวดล้อม (ENV)
 - ๑๖ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการสารสนเทศ (IMT)
 - ๑๗ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการที่มนำทางคลินิก (PCT)
 - ๑๘ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการพัฒนาบุคลากร (HRD)
 - ๑๙ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการ (IAC)
 - ๒๔ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการอนามัยมารดาและเด็ก (MCH)
 - ๒๔ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการ (HPC)
 - ๒๕ ต.ค.๒๕๖๑ ประชุมกรรมการบริหารคุณภาพ (QMT)
๒. รับผิดชอบงาน / อบรม ประจำเดือน
- ๓-๒๗ ต.ค. ๒๕๖๑ นักศึกษาแพทย์ ปี ๔ รพ.รามธิบดี จำนวน ๗ คน (ชาย ๓ หญิง ๔)
 - ๒๙ ต.ค.-๗ ธ.ค.๒๕๖๑ นิสิตเภสัชกร ปี ๖ ม.นเรศวร จ.พิษณุโลก จำนวน ๒ คน (หญิง)
๓. รับผิดชอบงาน ประจำเดือน
- วันพุธที่ ๓ ต.ค. ๒๕๖๑ โรงพยาบาลเชียงใหม่ศึกษาดูงาน HRD และระบบงาน Back office
- มติที่ประชุม** รับทราบ

๓.๔ กลุ่มการพยาบาล

- ๓.๔.๑ สรุปการประชุมคณะกรรมการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลเครือข่ายจ.เลยครั้งที่ ๔/๒๕๖๑ วันที่ ๖ ก.ย. ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม ๓ สสจ.เลย
- ๓.๔.๒ สรุปการนิเทศทางการพยาบาลปีงบประมาณ ๒๕๖๑
- ได้รับการนิเทศ ๑๒ แห่ง ขาด ๒ แห่ง คือ รพ.วังสะพุงและภูหลวง
 - รพ.ด่านซ้ายได้เข้าร่วม ๔ แห่งคือ นาแห้ว ท่าลี่ นาดังและผาขาว
 - เครื่องมือที่ใช้ในการนิเทศ คือ การตามรอยโรคกลุ่มเสี่ยงสำคัญคือ Stroke STEMI Sepsis และแบ่งทีมนิเทศ เป็น ๔ ทีม ในรพ. ๓ ทีมและลงที่ PCUหรือรพ.สต. ๑ ทีม ใช้เวลา ๑ วัน/รพ.
 - สรุปผลการนิเทศเป็นโอกาสพัฒนา ๔ ด้านคือ การบริหารการพยาบาล การปฏิบัติการพยาบาล งานพยาบาลในชุมชน และงาน IC รายละเอียดอ่านใน Google drive QA เลย ที่แชร์ให้หน.พยาบาลและหน.งานบริการปฐมภูมิฯ
 - ถอดบทเรียนทีมผู้นิเทศ ๓ ด้านคือ ความรู้สึกต่อระบบการนิเทศ สิ่งที่ได้ดีแล้ว ข้อที่ต้องปรับปรุง และสิ่งที่อยากทำในปี ๒๕๖๒ เรื่องการนิเทศ
 - การจัดทำแผนพัฒนา QA จ.เลย ปี ๒๕๖๒ ยังไม่แล้วเสร็จแต่คุณนวลลออและผู้รับผิดชอบของสสจ.จะทำร่างไว้ใน drive แล้วให้กรรมการ QAทุกคน เข้าไปช่วยเติมอีกครึ่งหนึ่ง
 - แนวทางการพัฒนาคุณภาพบริการพยาบาลตาม Service Plan ปี ๒๕๖๒ และ PA ๑๒ เรื่องของกระทรวงสาธารณสุข โดยมีตร.เสกสรร มาสรุปผลการดำเนินงาน Service Plan ปี ๒๕๖๑ ของเขต ๘ และจังหวัดเลยให้ฟัง
 - การคุณภาพบริการพยาบาลตาม KPI ของกองการพยาบาลทั้ง Agenda และ Function base ยังหลายรพช.ที่ยังไม่ส่งข้อมูลให้งานคุณภาพสสจ. จึงยังไม่สามารถสรุปมาเป็นข้อมูลนำเข้าในการทำแผนปี ๒๕๖๒ ได้(ด่านซ้ายส่งครบถ้วน ทันเวลา มีคุณ พัทธธีรวิภาและคุณนภาพร รับผิดชอบ)
 - แจ้งประชุมวิชาการเรื่อง การขับเคลื่อนระบบการดูแลโรค Stroke STEMI Sepsis ของสสจ.เลย ในวันที่ ๒๔ ก.ย. ๖๑ ที่สสจ.เลย

- พบ. ยานฉบับใหม่ที่เกี่ยวข้องกับวิชาชีพพยาบาล ให้ติดตามความคืบหน้าดูว่าจะได้ข้อสรุปอย่างไร

๓.๕ ฝ่ายเภสัชกรรมชุมชน

๓.๕.๑ การรายงานการบริหารเวชภัณฑ์ประจำปี ๒๕๖๑

- บัญชีรายการยาโรงพยาบาล ทั้งหมด ๔๑๗ รายการ

- สัดส่วน ED:NED = ๙๓.๘ : ๖.๒ (เกณฑ์ ๙๐ : ๑๐)
- ยาเฉพาะราย ๑๘ รายการ (ED ๑๔ NED ๔)

มูลค่าคงคลัง ณ สิ้นปีงบประมาณ ๔,๗๔๒,๒๑๔.๓๓ บาท คิดเป็น ๑.๙ เดือน (เกณฑ์ ๒-๓ เดือน)

- มูลค่าการจัดซื้อทั้งหมด ๒๖,๒๓๘,๖๒๘.๕๒ บาท

จัดซื้อยา ๒๑,๙๖๘,๖๑๕.๒๖ บาท

- ED ๒๑,๐๒๒,๔๑๓.๕๓ บาท
- NED ๙๔๖,๒๐๑.๗๒ บาท
- สัดส่วน ED : NED = ๙๕.๗ : ๔.๓ (เกณฑ์ ๘๐ : ๒๐)
- จัดซื้อรวม ๙,๙๗๙,๐๑๒.๕๒ = ๓๘.๐ % (เกณฑ์ ๒๐ %)
- จัดซื้อองค์การเภสัชกรรม ๔,๑๔๘,๙๖๓.๙๔ = ๑๘.๙ % (เกณฑ์ ๒๐ %)

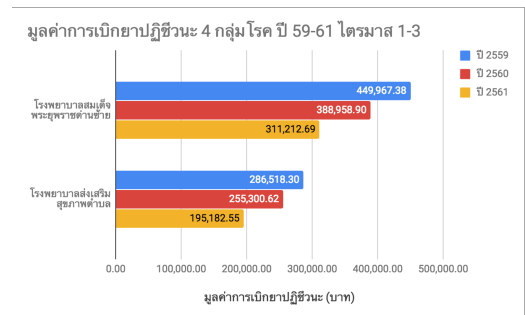
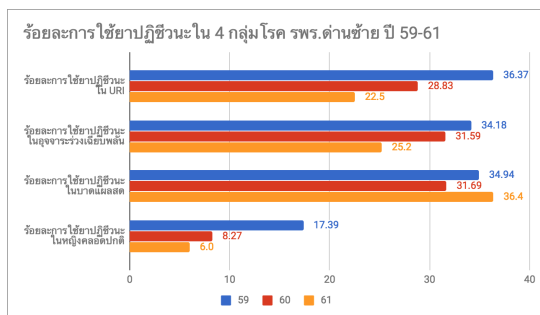
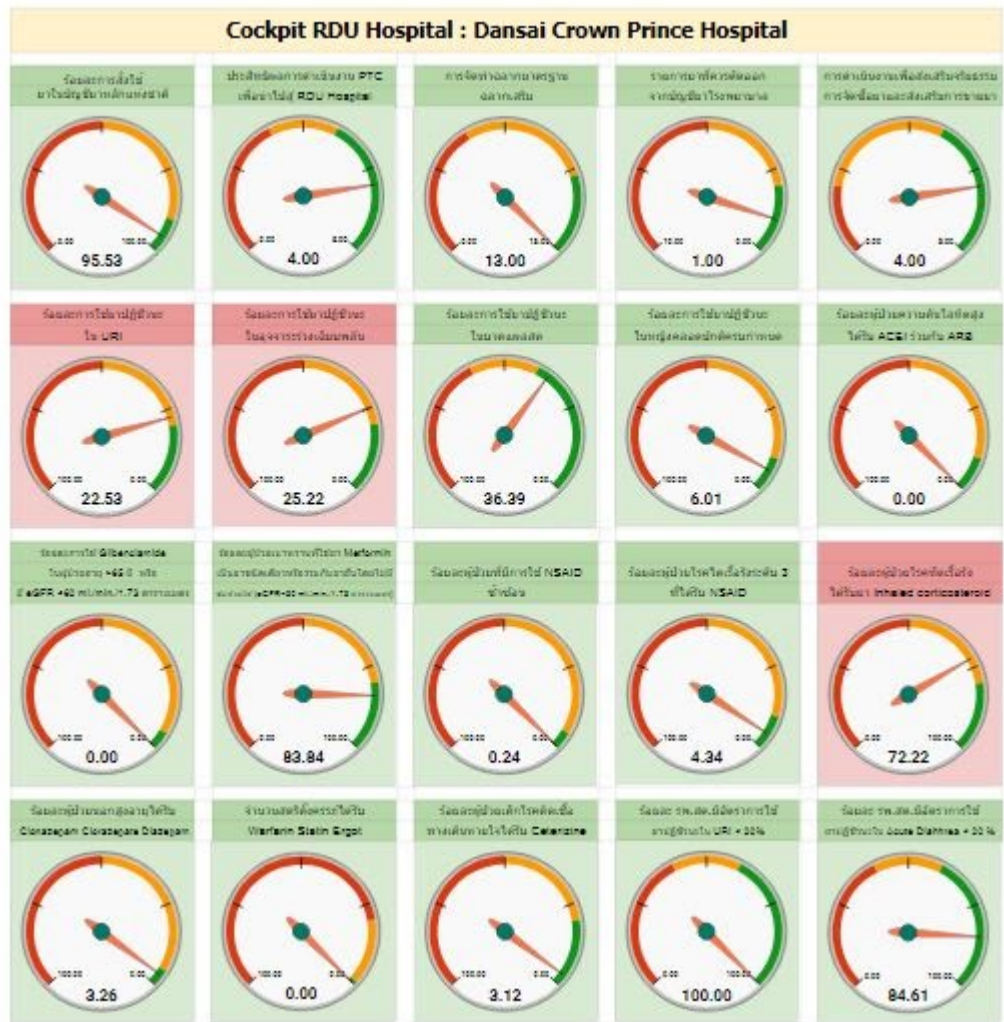
- มูลค่ารับการสนับสนุนจากหน่วยงานอื่น ๔,๓๗๐,๓๙๒.๕๔ บาท

- มูลค่าการเบิกจ่ายทั้งหมด ๒๙,๗๓๘,๔๗๙.๘๒ บาท

- โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย ๒๕,๐๓๓,๐๕๘.๔๖ บาท (๘๔.๒%)
- โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๓,๖๙๙,๒๕๒.๔๒ บาท (๑๒.๔%)
- หน่วยงานภายนอก ๑,๐๐๖,๑๖๘.๙๔ บาท (๓.๔%)

มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๕.๒ เรื่องรายงานตัวชี้วัด Service Plan RDU Hospital



มติที่ประชุม รับทราบ

๓.๘ กลุ่มงานบริการด้านปฐมภูมิและองค์รวม

๓.๘.๑ การประเมินโรงพยาบาลในพื้นที่ชนพ.รามาปี ๔ ฝึกปฏิบัติงานในโรงพยาบาลชุมชน

มติที่ประชุม อนุมัติ

วาระที่ ๔ เรื่องอื่นๆ

๔.๑ ออกหน่วยรับบริจาคโลหิต ในวันพฤหัสบดีที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๑ เวลา ๐๘.๓๐-๑๒.๐๐ น. ณ ศาลาประชาคมอำเภอด่านซ้าย

๔.๒ โครงการหน่วยแพทย์ ผ่าตัดนิ้วล็อก วันที่ ๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๑
มติที่ประชุม รับทราบ

ปิดประชุม เวลา ๑๕.๕๓ น.

วันประชุมครั้งต่อไป วันที่ ๖ พฤศจิกายน ๒๕๖๑

.....
(ว่าที่ ร.ต.เดชา สายบุญตั้ง)

ผู้บันทึกการประชุม